

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2024

SABADO 16 DE NOVIEMBRE DE 2024

CENTRO NATACIÓN HELIOS

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

CONVOCATORIA Y ORDEN DEL DÍA

Sábado, 16 de noviembre de 2024
Centro Natacion Helios (Zaragoza)

Hora de inicio: 11:00 Horas

ORDEN DEL DIA DE LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA (11:00h)

1. Aprobación del Acta de la Asamblea General celebrada el 4 de noviembre de 2023
2. Apertura de la Asamblea General Ordinaria:
 - Informe del Presidente
 - ✓ Presentación
 - Informe de Gerencia
3. Examen y aprobación de las cuentas anuales del ejercicio 2023–2024.
4. Examen y aprobación del presupuesto de gastos e ingresos para el ejercicio 2024–2025
5. Objetivos y Proyectos 2024-2025
6. Ruegos y preguntas.

2.1 Informe de Presidencia

Asamblea General Ordinaria

16-11-2024

Es un honor darles la bienvenida a esta Asamblea ACEDYR 2024 en el Centro Natación Helios, institución que representa el espíritu de permanencia, esfuerzo y compromiso que compartimos en nuestra asociación. Mi más sincero agradecimiento a Chema Esteban Celorrio, presidente de Helios, por ser el anfitrión de este evento en unas instalaciones con casi un siglo de historia, legado que muy pocos clubes alcanzan y que habla del compromiso con el deporte y la comunidad.

Agradezco también a cada miembro de la junta directiva por el esfuerzo y apoyo en las decisiones estratégicas de este último año. Y, cómo no, mi gratitud a Ricardo, cuyo trabajo ha sido y será, esencial para consolidar ACEDYR como un referente en nuestro sector.

Ha pasado ya un año desde que asumí este cargo, y siento la misma emoción y compromiso que entonces. Desde el principio, nuestra visión ha sido clara: hacer que ACEDYR sea más visible, más fuerte y presente. Porque sabemos que nuestros clubes son mucho más que simples instalaciones deportivas: son espacios de vida, de encuentro, de salud, y, sobre todo, de comunidad.

Vivimos en tiempos en que la supervivencia de nuestros clubes se enfrenta a retos constantes. La creciente oferta de actividades recreativas, la competencia con cadenas de fitness a precios bajos, y las instalaciones municipales que operan con precios subsidiados, ponen en riesgo nuestra capacidad de atraer y retener socios. Estos desafíos exigen un cambio: si no damos pasos firmes hacia una mayor visibilidad y reconocimiento, estaremos desvalorizando el impacto real que tenemos.

Hablamos de casi 500,000 personas que pasan cada año por nuestras instalaciones. Medio millón de personas que encuentran salud, pertenencia y comunidad en nuestros clubes. Nuestros espacios no son solo instalaciones deportivas; son lugares de encuentro, tradición y bienestar. Este sentido de comunidad, el valor intangible de pertenecer a un grupo que comparte años de amistad y compromiso, es un valor que debemos destacar y proteger.

Además, en nuestros clubes trabajamos desde la base del deporte. Con esfuerzo y dedicación de entrenadores y personal que construyen, desde la infancia, el futuro del deporte en España. Gracias a ellos, numerosos deportistas han llegado a la élite, representándonos en competiciones nacionales e internacionales. Sin embargo, este trabajo fundamental, que tantas horas de sacrificio demanda, no siempre recibe el apoyo institucional que merece.

Para cambiar esta situación, necesitamos tener una voz activa en los foros donde se toman las decisiones. ACEDYR debe estar presente en las mesas de diálogo, para que nuestras realidades y retos sean escuchados y considerados.

Este año, ya hemos logrado avances importantes: hemos iniciado conversaciones con organismos clave, las cuales Ricardo detallará a continuación. Estos pasos son cruciales para que, en un futuro no muy lejano, nuestras necesidades en financiación, voluntariado, subvenciones y otros temas críticos sean atendidas y resueltas.

Concluyo con un mensaje claro: nuestra visibilidad no es una opción, es una necesidad. Como presidente de ACEDYR, estoy comprometido a que nuestra asociación siga avanzando con firmeza en esta dirección, porque sé que juntos tenemos la fuerza y la visión para hacer de nuestros clubes y de nuestra comunidad deportiva un modelo que inspire y transforme.

Muchas gracias a todos por su atención y por ser parte de esta gran familia.

A. PRESIDENCIA, JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA

Reuniones de Junta Directiva

- 9 de septiembre de 2023 reunión en Estadio Miralbueno El Olivar (Zaragoza)
- 20 de octubre de 2023 reunión Video Conferencia
- 16 de enero de 2024 reunión Video Conferencia
- 4 de junio de 2024 reunión video conferencia
- 15 de octubre de 2024 reunión video conferencia

Reuniones de trabajo Presidencia / Gerencia

- Reportes y contacto frecuentes vía telefónica

B. RELACIONES EXTERNAS

- INSTITUCIONES DEPORTIVAS, FEDERACIONES, ASOCIACIONES Y FUNDACIONES

➤ **CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES**

- **Contacto directo con Aitor Canibe**
 - Subdirector General de Alta Competición
 - Subdirector General de Promoción e Innovación Deportiva

➤ **COMITÉ OLIMPICO ESPAÑOL**

- Reunión en la sede del COE para presentar Modelo de deporte (Octubre 2024)

➤ **CREACION CLÚSTER DEPORTE ARAGONES**

- Reunión organizada por la Dirección General del deporte del Gobierno de Aragón
- 17 de octubre de 2024

➤ **FAGDE: FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE GESTIÓN DEL DEPORTE DE ESPAÑA.**

- Contacto con su actual presidente: Fernando Paris
- Presencia de ACEDYR en el Congreso de la Industria del Deporte (Zaragoza / Abril 2024)

➤ **FNEID: FEDERACION NACIONAL DE EMPRESARIOS E INSTALACIONES DEPORTIVAS**

- Contacto con su Gerente: Alberto Garcia Chapuli

➤ **AEESDAP: ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE SERVICIOS DEPORTIVOS A LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS**

- Contacto con su presidente: Javier Blanco

➤ **REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE NATACIÓN**

- Representación de la Asociación a través de Claudi Martí, presidente del Club Natació Sabadell.

➤ **REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS**

- Contacto con Roberto Pérez, Junta Directiva

2.2 Informe de Gerencia

Asamblea General Ordinaria

16-11-2024

ÁREAS DE TRABAJO

A. CLUB DE GERENTES (SERVICIOS-VALOR)

Se mantiene el trabajo y el intercambio de información en el grupo de GERENTES vía whatsapp, junto con el acceso del grupo a la carpeta compartida en la nube, donde está disponible todo tipo de documentación aportada por los mismos Gerentes o elaborada por Acedyr para su consulta, clasificada por áreas de gestión y temas de interés. Se incorpora una nueva sección donde se habilita un repositorio de documentos relacionados con diferentes área de contratación

Temas tratados

- Inteligencia artificial aplicada a la gestión
- Diseños de propósitos de clubes
- LOPIVI en los Clubes Deportivos
- Ley del deporte /Titulaciones deportivas
- Ayudas Next Generation / subvenciones

✓ PRESENCIA EN CONGRESOS Y ACTIVIDADES

- **24 de octubre 2023**

TRANSICIÓN ENERGÉTICA: UNA GRAN OPORTUNIDAD INDUSTRIAL PARA EUROPA.

Organiza: **Encuentros empresariales CEOE CEPYME**

Sede: Edificio CEOE (Madrid)

Ponente: Loreto Ordóñez, CEO de ENGIE España

- **21 de noviembre 2023**

CONGRESO TENIS MALAGA

- Organiza: Real Federación Española de Tenis
- Sede: Estadio Martín Carpena

- **23 de noviembre 2023**

VII JORNADAS DE EMPRENDIMIENTO Y DEPORTE

- Organiza: GISDOR y Universidad de Sevilla
- Sede: Universidad de Sevilla

- **24 de febrero 2024**

SEMINARIO ¿CÓMO PUEDE AFECTAR LA REGULACIÓN PROFESIONAL ESTATAL A LA GESTIÓN DEPORTIVA?

- Organiza: GISDOR y Universidad de Sevilla
- Sede: Universidad de Sevilla / Telemática
- Ponente: Dr. Vicente Gambau i Pinasa

- **15 de mayo 2024**

NUEVAS TENDENCIAS EN INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS

- Organiza: Universidad Politécnica de Valencia
- Sede: Edificio Nexus UPV
- Ponentes: Christian Schneider, director de operaciones del Valencia CF, José Miguel Sánchez, subdirector general de Deportes y Luis Espinosa, CEO de Garden & Golf.

✓ **JORNADAS GERENTES ACEDYR PRESENCIALES**

- 26 y 27 de octubre 2023

JORNADA DE GERENTES (ASTURIAS)

Vista a Delegación Territorial Asturias coincidiendo con la celebración del I Congreso Acedyr

- Visitas a
 - Centro Asturiano de Oviedo
 - Real Club de Tenis Oviedo
 - Club Natacion Santa Olaya
 - Club Astur de Regatas
 - Instalación Municipal de El Llano

- 29 de febrero y 1 de marzo de 2024

JORNADA DE GERENTES (VALENCIA)

Sede: L'Alqueria del Basket / Santa Bárbara Club de Campo

- Ponencia: Inteligencia Artificial aplicada la gestión deportiva, por Alex Gil
- Ponencia: Diseñando el propósito de una club, por Alvaro Merino

- 16 y 17 de mayo 2024

JORNADA DE GERENTES (PAIS VASCO)

Sede: Real club Jolaseta / Club Deportivo Martiartu

- Ponencia: IA, tu nueva compañera de trabajo, por Juanma Murua
- Ponencia: LOPD, Canales éticos y de Denuncia, por Miriam del rio

- 3 y 4 de octubre 2024

JORNADA DE GERENTES (ANDALUCIA)

Sede: Club Nazaret / Circuito de Jerez “Angel Nieto”

- Visita instalaciones del Club y Circuito Angel Nieto
- Ponencias: Cupoola, Sun Systems y KPI Fitness

B. SERVICIOS, ACTIVIDADES Y PRODUCTOS ACEDYR (VALOR Y VISIBILIDAD)

PROYECTOS DESTACADOS REALIZADOS EN LA TEMPORADA

- ✓ **SUBVENCION CSD PARA ENTIDADES Y PROYECTOS 2023-2024**
 - Publicación de Subvención junio 2023
 - Elaboración de informe y memoria para la consecución de la subvención
 - Presentación de subvención agosto de 2023
 - Adjudicación subvención septiembre 2023
 - 33.850€ Congreso Acedyr del Deporte
 - 1.000€ Gastos corrientes Asociación

- ✓ **CONGRESO ACEDYR OCTUBRE 2023**
 - Organización previa**
 - Preparación Congreso Deportivo desde junio 2022
 - Constitución del Comité Organizador
 - Elección Logotipo Congreso sistema de concurso
 - Constitución del Comité Científico
 - Elaboración del Presupuesto
 - Trabajo con Secretaría Técnica

 - Ejecución**
 - Celebración del Congreso: 27 y 28 de octubre
 - Sede: Palacio de Congreso de Gijón
 - Asistencia pico: 433 personas
 - Asistencia media: 275
 - Resultado económico congreso 2023-2024: 3.880€
 - Justificación Subvención CSD: 24 y 29 de septiembre 2024

PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS DEL SECTOR DEPORTIVO

✓ **RED EMPLEABILIDAD DEPORTIVA**

OBSERVATORIO PARA EL IMPULSO DE LA EMPLEABILIDAD DEPORTIVA EN TALENTO JOVEN

Jornadas de debate del sector deportivo promovidas por la UNIVERSIDAD EUROPEA

- **Patrocinio y Marketing deportivo** 21 de febrero 2024
- **Salud Integral** 20 de marzo 2024
- **Turismo Activo y Ocio** 24 de abril 2024
- **Bienestar Corporativo** 22 de mayo 2024

✓ **ADESP: MÁSTER ALTO RENDIMIENTO DIGITAL**

- Organizado por ADESP junto con la Universidad Juan Carlos I
- 3.000 plazas divididas en 4 convocatorias.
- 3ª Convocatoria en marcha
- Participación como entidad colaboradora
- 24 inscritos en las convocatorias hasta la fecha

✓ **PASAPORTE ACEDYR:**

- La participación ha sido de un 85% de los clubes
- Aumentando las consultas directas de los socios a Gerencia de Acedyr sobre su uso

VISIBILIDAD

C. RELACIONES COMERCIALES EXTERNAS (VISIBILIDAD Y VALOR)

Acuerdos de Patrocinio renovados durante 2023-2024

- **TRIODOS BANK** (Patrocinio Económico)
- **AUTOCONTROL PISCINAS** (Patrocinio económico)
- **NUBAPP:** (Patrocinio Económico)
- **PSWATER** (Patrocinio económico)
- **VISIONARY:** Aplicación para la mejora de la capacidad visual del deportista
- **COORDINAFIT:** App para contratación de RRHH Deportivos
- **IMPUESTALIA** (Patrocinio económico vinculado a éxito)
- **GRUPO ROTATORY** (Acuerdo de descuento en compra de material deportivo)

D. COMUNICACIÓN E IMAGEN CORPORATIVA (VISIBILIDAD)

✓ PROYECTO NUEVA IDENTIDAD VISUAL ACEDYR

Tras el impulso dado a la marca Acedyr tras el congreso, se acuerda por parte de la Junta Directiva tras propuesta de Gerencia el cambio de la identidad visual de Acedyr con el objetivo de modernizar la imagen y conseguir un modelo visual que se pueda adaptar a los nuevos diseños, presentaciones y formas de comunicar tanto por web como por redes sociales

Presentados varias adaptaciones y modelos nuevos, la junta Directiva acuerda el cambio completo de imagen pasando desde junio de 2024 al nuevo logotipo de Acedyr.

El proyecto ha sido llevado a cabo de forma integral y completa por una diseñadora profesional para que desde Gerencia se pueda contar con toda una batería de herramientas visuales adaptadas a la web, redes sociales y presentaciones graficas.

El cambio ha sido muy bien acogido por parte de los clubes asociados y de las entidades colaboradoras.

✓ CAMBIO MODELO PAGINA WEB ACEDYR

Aunque el cambio de web y diseño ya estaba aprobado desde finales de la temporada 2022-2023, no ha sido hasta tener la nueva identidad Acedyr en marcha que no se ha realizado su lanzamiento.

La página Web actual tiene un diseño más limpio en su formas, con secciones más visuales y sencillas de localizar y con una edición a nivel interno más cómoda de llevar a cabo

Para esta próxima temporada se tiene prevista la inserción de nuevas secciones relacionadas con los proyectos que se llevan a cabo.

✓ REDES SOCIALES.

Se mantiene la actividad diaria en twitter: 704 seguidores, de los cuales más del 70% son entidades públicas, empresas y asociaciones

✓ ENTREVISTAS Y REPORTAJES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y REVISTAS DEL SECTOR

- ❖ **RADIO MARCA:** Congreso Acedyr / RED
- ❖ **TELEDEPORTE:** Congreso Acedyr
- ❖ **REVISTA DEPORTISTAS:** Congreso Acedyr / RED / ADR ADESP
- ❖ **CMDSPORT:** Congreso Acedyr / ADR ADESP

CRECIMIENTO

E. CAPTACIÓN DE CLUBES ASOCIADOS (CRECIMIENTO, VALOR Y VISIBILIDAD)

- **Clubes afiliados a Acedyr 2023-2024**
 - Real Club Jolaseta (País Vasco)
 - Real Golf Club de Zarauz (País Vasco)
- **Clubes afiliados a Acedyr 2024-2025**
 - UCJC Sport Club (Madrid)

Actualmente 68 entidades asociadas

En negociaciones con:

- **Club Santa Clara (Sevilla)**
- **Real club de Golf Vista Hermosa (Jerez)**
- **Real Sociedad de Golf de Neguri (Getxo)**
- **Real Club de Tenis de San Sebastián**
- **Real Club Marítimo del Abra (Getxo)**
- **Sporting Club Casino (León)**
- **S.D. La Venatoria (León)**
- **La Real Sociedad de Tenis de la Magdalena (Santander)**

3. Examen y aprobación de las cuentas anuales del ejercicio 2023-2024

Asamblea General Ordinaria

16 / 11 / 2024

BALANCE DE SITUACIÓN A 31/08/2024

Empresa: ACEDYR

CIF: G50889039

Fecha: 31/08/2024

BALANCE DE PYMES

Ejercicio 2023-2024

Desde Septiembre 2023

Hasta Agosto 2024

Cuentas	Descripción	Importe 2023-2024
ACTIVO		
	A ACTIVO NO CORRIENTE	1.595,96
20, 280	I. Inmovilizado intangible.	1.595,96
	B ACTIVO CORRIENTE	33.284,82
	IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14.438,55
	1. Clientes por ventas y Prestaciones de servicios	4.418,00
430, 431	a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a c,	4.418,00
470, 472	3. Otros deudores	10.020,55
57	VII Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	18.846,27
	TOTAL ACTIVO (A + B)	34.880,78
PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
	A PATRIMONIO NETO	30.880,37
	A-1) Fondos Propios	30.880,37
120	V. Resultados de ejercicios anteriores	27.848,06
6, 7	VII. Resultado del ejercicio	3.032,31
	C PASIVO CORRIENTE	4.000,41
	IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.000,41
41, 475, 477	2. Otros acreedores	4.000,41
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	34.880,78

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31/08/2024

Empresa: ACEDYR

CIF: G50889039

Fecha: 31/08/2024

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE PYMES

Ejercicio 2023-2024

Desde Septiembre 2023 Hasta Agosto 2024

Cuentas	Descripción	Importe 2023-2024
	A) RESULTADO DE LA EXPLOTACION	
700	1. Importe de la cifra de negocios	46.643,00
740, 75	5. Otros ingresos de explotación	48.936,16
62, 65	7. Otros gastos de explotación.	-92.145,81
68	8. Amortización del inmovilizado	-401,04
	TOTAL (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	3.032,31
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A + B)	3.032,31
	RESULTADO DEL EJERCICIO (C + 19)	3.032,31

RESULTADO EJERCICIO 2023/2024 A 31/08/2024

ACEDYR		2023-2024		REALIZADO
TEMPORADA 2023-2024		PRE SUPUESTO	Con prorratea	CON PRORRATA
INGRESOS				
759000003	INGRESOS POR CUOTAS DE CLUBES	45.943,00 €	45.943,00 €	45.943,00 €
	INGRESOS POR CUOTAS NUEVOS CLUBES	1.400,00 €	1.400,00 €	700,00 €
	INGRESOS POR CONGRESO ACEDYR Y SUBVENCIONES	53.485,27 €	53.485,27 €	46.136,16 €
	INGRESOS POR COLABORADORES Y SUBVENCIONES	5.000,00 €	5.000,00 €	2.800,00 €
GASTOS				
623000000	SERVIC.PROFES.INDEPENDIENTES	28.327,00 €	33.799,78 €	32.411,47 €
	AQUILA GESTORIA CONTABLE	2.327,00 €	2.776,58 €	2.803,32 €
	RICARDO RUIZ GERENCIA ACEDYR	23.000,00 €	27.443,60 €	26.192,35 €
	REMUNERACION POR OBJETIVOS GERENCIA	3.000,00 €	3.579,60 €	3.415,80 €
629000007	DESPLAZAM.REUNIONES J.D Y ASAMBLEAS	3.000,00 €	3.199,32 €	1.650,64 €
629000015	VISITAS CLUBES ASOCIADOS	300,00 €	327,60 €	0,00 €
629000000	GASTOS REPRESENTACION	600,00 €	656,00 €	606,03 €
629000009	GASTOS JORNADAS CLUB DE GERENTES	9.000,00 €	10.080,00 €	10.137,30 €
629000008	DESPLAZAM.VISITAS CLUBES CAPTACION	1.500,00 €	1.789,81 €	724,48 €
629000012	PARTICIPAC.EN CONG.DE GEST.DEPORT.	500,00 €	596,00 €	1.057,68 €
627000000	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	500,00 €	596,60 €	1.081,66 €
629000002	PAGINA WEB / APP ACEDYR	300,00 €	327,60 €	218,01 €
629000004	PAPELER. MATER.OFICINA. ADHESIVOS PASAPORTE	700,00 €	835,24 €	856,00 €
626000000	SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILAR	600,00 €	600,00 €	694,99 €
629000014	GASTOS VARIOS	250,00 €	282,17 €	403,63 €
	AMORTIZACION INMOVILIZADO INTANGIBLE	400,00 €	400,00 €	448,93 €
	GASTOS ACTIVIDADES ACEDYR (CONGRESO)	45.166,93 €	52.338,15 €	42.256,03 €
	REGULARIZACION PRORRATA IVA	14.684,34 €		
RESULTADOS				
	INGRESOS (Meses)	105.828,27 €	105.828,27 €	95.579,16 €
	GASTOS (Meses)	105.828,27 €	105.828,27 €	92.546,85 €
	RESULTADO	0,00 €	0,00 €	3.032,31 €

INGRESOS ACEDYR 2023/24

Ingresos por cuotas

- Esta temporada el ingreso se ha mantenido ajustado a la cantidad presupuestada

Ingresos de cuotas nuevos clubes

- Tras el notable incremento de temporadas pasadas en número de clubes, la actual ha tenido un descenso, volviendo a la tendencia de altas de otras temporadas (2/3 por año)

Ingresos por actividades y congresos

- En este apartado se han reflejado los ingresos del Congreso ya cerrado. Pues parte de este estuvo a caballo entre el ejercicio anterior y el actual. Esta circunstancia ha conllevado cierta dificultad añadida en poder controlar de forma exacta el impacto en el presupuesto. No obstante, podemos de calificar de positivo la celebración del congreso en el resultado general de Acedyr con un impacto de cerca de 4.000€ de beneficio.

Ingresos por colaboradores

- En esta línea de ingresos hemos descendido sobre el importe presupuestado, ya que, aunque habíamos identificado el ingreso de Triodos (Patrocinador Principal) dentro de la partida de colaboradores, debido a la justificación para el CSD hemos debido llevarlo a la partida del Congreso, restándolo del apartado donde estaba presupuestado.

GASTOS ACEDYR 2023/24

- El control de gastos también se ha visto afectado por el impacto del congreso en dos ejercicios. Habiendo aumentado especialmente los destinados a publicidad y propaganda y el de asistencia a otros congresos, en referencia a dotar al congreso de Acedyr de más visibilidad y mayor conocimiento de actos similares
- Finalmente, a pesar del aumento comentado anteriormente, los gastos se han reducido sobre el importe presupuestado, principalmente por el cálculo del prorrateo de IVA, de gastos de congreso y de los gastos de Junta Directiva, manteniéndose estables en el resto de las partidas.

RESULTADO 2023-2024

El resultado contable del ejercicio 2023-2024 es de 3.032,31€

A cierre:

- Saldo en banco: 18.846,27€
- Triodos: 18.651,92€
- Caixa: 194,35€

Actual:

- Saldo en banco: 16.173,61€
- Triodos: 16.025,07€
- Caixa: 148,54€

4. Examen y aprobación del presupuesto de gastos e ingresos para el ejercicio 2024–2025

Asamblea General Ordinaria

16 / 11 / 2024

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS PARA EL EJERCICIO 2024-2025

ACEDYR		2024-2025		2023-2024		REALIZADO
PRESUPUESTO 2024-25		PRESUPUESTO	Prorrata ajustada	Presupuesto	Con prorrata	Con prorrata
INGRESOS						
759000003	INGRESOS POR CUOTAS DE CLUBES	48.534,50 €	48.534,50 €	45.943,00 €	45.943,00 €	45.943,00 €
	INGRESOS POR CUOTAS NUEVOS CLUBES	1.750,00 €	1.750,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	700,00 €
	INGRESOS POR CONGRESO ACEDYR Y SUBVENCIONES	100.000,00 €	100.000,00 €	53.485,27 €	53.485,27 €	46.136,16 €
	INGRESOS POR COLABORADORES Y SUBVENCIONES	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	2.800,00 €
GASTOS						
623000000	SERVIC.PROFES.INDEPENDIENTES	29.086,00 €	33.117,32 €	28.327,00 €	33.799,78 €	32.411,47 €
	AQUILA GESTORIA CONTABLE	2.327,00 €	2.649,52 €	2.327,00 €	2.776,58 €	2.803,32 €
	RICARDO RUIZ: GERENCIA ACEDYR	23.759,00 €	27.052,00 €	23.000,00 €	27.443,60 €	26.192,35 €
	REMUNERACION POR OBJETIVOS GERENCIA	3.000,00 €	3.415,80 €	3.000,00 €	3.579,60 €	3.415,80 €
629000007	DESPLAZAM.REUNIONES J.D Y ASAMBLEAS	3.000,00 €	3.090,00 €	3.000,00 €	3.199,32 €	1.650,64 €
629000015	VISITAS CLUBES ASOCIADOS	300,00 €	318,00 €	300,00 €	327,60 €	0,00 €
629000000	GASTOS REPRESENTACION	600,00 €	625,00 €	600,00 €	656,00 €	606,03 €
629000009	GASTOS JORNADAS CLUB DE GERENTES	9.500,00 €	10.200,00 €	9.000,00 €	10.080,00 €	10.137,30 €
629000008	DESPLAZAM.VISITAS CLUBES CAPTACION	1.500,00 €	1.660,00 €	1.500,00 €	1.789,81 €	724,48 €
629000012	PARTICIPAC.EN CONG.DE GEST.DEPORT.	500,00 €	555,00 €	500,00 €	596,00 €	1.057,68 €
627000000	AGENCIA COMUNICACIÓN / PUBLICIDAD	2.000,00 €	2.277,20 €	500,00 €	596,60 €	1.081,66 €
629000002	PAGINA WEB / REDES SOCIALES / APLICACIONES	900,00 €	1.024,74 €	300,00 €	327,60 €	218,01 €
	PLATAFORMA DE SUBVENCIONES / SERVICIOS CLUB	3.000,00 €	3.415,80 €			
629000004	PAPELER. MATER.OFICINA. ADHESIVOS PASAPORTE	850,00 €	967,81 €	700,00 €	835,24 €	856,00 €
626000000	SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILAR	600,00 €	600,00 €	600,00 €	600,00 €	694,99 €
629000014	GASTOS VARIOS	300,00 €	338,00 €	250,00 €	282,17 €	403,63 €
	AMORTIZACION INMOVILIZADO INTANGIBLE	400,00 €	400,00 €	400,00 €	400,00 €	448,93 €
	GASTOS ACTIVIDADES ACEDYR (CONGRESO-ESTUDIO)	85.000,00 €	96.695,63 €	45.166,93 €	52.338,15 €	42.256,03 €
	REGULARIZACION PRORRATA IVA	17.748,50 €		14.684,34 €		
RESULTADOS						
	INGRESOS (Meses)	155.284,50 €	155.284,50 €	105.828,27 €	105.828,27 €	95.579,16 €
	GASTOS (Meses)	155.284,50 €	155.284,50 €	105.828,27 €	105.828,27 €	92.546,85 €
	RESULTADO	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.032,31 €

El presupuesto 2024-2025 vuelve a contar con el objetivo de tener que presupuestar la temporada regular de la asociación, junto con la presentación de un nuevo proyecto subvencionable por parte del CSD, cuya resolución está previsto para finales del mes de noviembre del año 2024

En esta ocasión se ha presentado al CSD un Proyecto para alcanzar el máximo de la subvención a la que podemos optar: 100.000€.

Esta propuesta, en caso de ser aceptada, dispararía nuestro presupuesto a casi un 150% del habitual y a un 60% del resultado el 2023-2024.

No obstante, al estar definida en el presupuesto como una partida estanca tanto en ingresos como en gastos, de ser concedida la subvención de forma completa o parcial, su control sería llevado a cabo de forma individualizada y, en el supuesto de ser denegada al 100%, el presupuesto volvería a los estándares de temporadas anteriores sin poner en riesgo la actividad normal de la Asociación

INGRESOS ACEDYR 2024/25

Ingresos por cuotas

- La propuesta de subida de cuotas es de 5€ por cada cuota de 1.000 socios.
- Nuevo precio anual por cada 1.000 socios: 134€
- Se incorporan los aportes totales de 7 nuevos clubes y 2 parciales

Ingresos de cuotas nuevos clubes

- La previsión es de cinco clubes nuevos.

Ingresos Congreso Acedyr y Subvenciones

- En esta partida está recogido el proyecto que se ha presentado el 25 de octubre 2024 (fecha límite) y que de ser aprobado por el CSD se abordaría durante el resto del ejercicio 2024-2025.

Ingresos patrocinadores y colaboradores

- Mantenemos el aporte de patrocinios aun a pesar de no haber alcanzado en el ejercicio anterior la cifra objetivo, ya que ante los proyectos y servicios que vamos a aportar esta temporada aumentamos las tarifas de contrato.

GASTOS ACEDYR 2024-25

- Partida de remuneración por objetivos en base a los resultados de la Asociación y Proyecto subvencionable.
- Se mantiene en la proporción de la temporada pasada la línea de gastos de reuniones de JD y Asambleas, teniendo como objetivo poder disminuirla todo lo posible recurriendo a reuniones virtuales.
- Seguimos apostando por aumentar del gasto para partidas vinculadas directamente con formación y encuentros de Gerentes con el fin de articular una agenda de encuentros virtuales atractivos y con contenidos prácticos
- Tal como indicábamos aparece una partida global destinada al gasto relacionado con el Proyecto presentado al CSD, complementada al alza por otras partidas de gastos, marcadas en verde, que en caso de que el proyecto fuese aprobado, podrían llegar a esos incrementos. De no ser concedida la subvención, estas partidas volverían a cifras de años anteriores.
- Incorporamos a título informativo dos líneas paralelas de partidas para visualizar el gasto con el impacto de la Prorrata del IVA total o desglosado por partida.

5. OBJETIVOS Y PROYECTOS ACEDYR 2024-2025

OBJETIVOS PRINCIPALES

➤ REPRESENTACION INSTITUCIONAL

Consolidación del posicionamiento institucional alcanzado, tanto nacional como autonómico

- ✓ CSD: Consejo Superior de Deporte
- ✓ COE: Comité Olímpico Español
- ✓ CONSEJERIAS DE DEPORTE AUTONOMICAS (Clústeres deportivos)
- ✓ ASOCIACIONES EMPRESARIALES: FNEID, FAGDE, ASDEP, AEESDAP.

➤ SERVICIOS DE FORMACIÓN Y COMUNICACIÓN PARA GERENTES Y DIRECTIVOS (Presenciales y Virtuales)

Continuar sirviendo de soporte informativo y formativo a los equipos directivos, además de acompañar de forma individualizada a cada gerente que lo necesite en los diferentes ámbitos de la gestión

Se establecerá una agenda de eventos y encuentros presenciales de calidad, combinándolos con los virtuales, para lo cual volvemos a incrementar la partida presupuestaria en esta área.

➤ CAMPAÑA CAPTACIÓN NUEVOS CLUBES

Tras el descenso en número de clubes asociados en relación con la temporada 2022-2023, se habilitará una estrategia de visitas por comunicados autónomas, especialmente las de menos implantación de la Asociación, aprovechando el efecto del nuevo Congreso Acedyr 2025

ANDALUCIA

Aprovechando el tirón de la Jornada de Gerentes en Jerez y la nueva presencia como invitado del Club Santa Clara de Sevilla, perteneciente al FORO FISE de Sevilla, continuaremos adelante con el objetivo de poder llevar a cabo una jornada de gerentes en la capital Hispalense para poder tener acceso a los 15 clubes que se hallan dentro de ese foro.

CASTILLA Y LEON

A través de nuevos contactos en esa Comunidad, el objetivo es ampliar el número de clubes para crecer en esa parte geográfica y de esta forma poder consolidar el área noroeste y acompañar con más presencia a los clubes gallegos.

PROYECTOS 2024-2025

Además de los proyectos e iniciativas que durante la temporada puedan surgir en el desarrollo de esta, enumeramos los proyectos ya casi en marcha y los más destacados

1. PRESENTACION DE PROYECTOS ACEDYR PARA LA SUBVENCION DEL CSD PARA ASOCIACIONES DE AMBITO DEPORTIVO 2024-2025

Para la citada subvención que tenía como fecha límite de presentación el 25 de octubre de 2024. Acedyr ha presentado 4 proyectos para obtener financiación estatal

A. PROYECTO “ACD” (ACEDYR Carrera Dual)

ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE LOS PROGRAMAS Y ACTUACIONES DE CARRERA DUAL EN LOS CLUBES PRIVADOS DEPORTIVOS (ACEDYR).

B. PROYECTO TTFF (“Talent for the future”)

ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DE LOS PROGRAMAS DEPORTIVOS DESDE CATEGORÍAS DE BASE HASTA LOS PROGRAMAS DE IDENTIFICACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO.

C. II CONGRESO NACIONAL ACEDYR DEL DEPORTE.

SEDE: ZARAGOZA

D. PLATAFORMA DE SUBVENCIONES PERSONALIZADA PARA CLUBES Y ENTIDADES DEPORTIVAS

La resolución de esta convocatoria está prevista para mediados del mes de noviembre, por lo que es posible que tengamos notificación por parte del CSD de la concesión total o parcial de la misma antes de la asamblea o en los días posteriores

2. PROPUESTA DE DECLARACIÓN DE ENTIDAD DE UTILIDAD PÚBLICA

- **PROPUESTA CAMBIOS ESTATUTOS**
 - **ANÁLISIS ESTATUTOS Y PROPUESTA DE MODIFICACIÓN DURANTE 2024-2025**

Beneficios

- **Alcance y modelos de ayudas**
- **Patrocinadores / Mecenazgo**

3. CONVENIO FNEID-ACEDYR

Beneficios

- **Mejorar y ampliar la carta de servicios**
- **Ampliar la oferta de actividades para gestores**
- **Presencia en la negociación del convenio colectivo**

4. OLIMPIADAS CENTENARIO CN HELIOS

El CN Helios celebra su centenario este próximo 2025, dentro de los actos conmemorativos, el club tiene prevista la celebración de una “Olimpiada” entre clubes y entidades deportivas para mayo del citado año.

Acedyr quiere apoyar esta iniciativa tanto por su relevancia dentro de los actos del centenario de un club fundador como por coincidir con el modelo de actividades que desde nuestra asociación queríamos volver a poner en marcha con formatos más ágiles y atractivos.